

## Professioni 24 Trend & business

62%

**SOTTO I 200MILA EURO**  
Secondo l'Osservatorio professioni del Politecnico di Milano oltre la metà (il 62%) dei consulenti di lavoro ha un fatturato inferiore ai 200mila euro.

Tra questi, molti sono studi individuali con meno di 50 clienti. Le medie strutture (oltre 200 clienti) fatturano in media 818mila euro. Solo uno su dieci supera il milione

# Consulenti del lavoro, boom di aggregazioni ma l'appeal è in calo

**Il barometro delle professioni.** In due anni Stp quadruplicate, ma lenta erosione di iscritti nonostante le nuove competenze. Redditi in crescita

Pagina a cura di  
Valeria Uva

**S**cordiamoci le buste paga. Oggi il consulente del lavoro non si limita a calcolare le competenze mensili (adempimento ormai meccanizzato), ma è diventato un gestore delle risorse umane a tutto tondo. E ha acquisito una quantità di competenze e specializzazioni ulteriori: dalle politiche attive del lavoro alle relazioni sindacali, fino alla crisi di impresa.

Questo «spacchettamento» del ruolo, se da un lato è un vantaggio in termini di spendibilità sul mercato, dall'altro è anche un ostacolo, almeno in chiave di immagine: difficile cioè far capire a un giovane che sta scegliendo un percorso universitario chi è e cosa fa il consulente del lavoro. Perché fa, appunto, tante cose.

### L'accesso

C'è anche un fattore culturale dietro al lento arretramento della popolazione di questi professionisti: - 5% di iscrizioni all'Albo e alla Cassa (Enpacl) tra il 2010 e il 2020. Un dato che per ora non preoccupa più di tanto ma che va monitorato in prospettiva.

Certo il decennio considerato è un po' anomalo: nel 2013 infatti è finito il periodo transitorio in cui si poteva iscriverne all'Albo anche con il solo diploma. Da quella data serve la laurea.

Già ma quale laurea? L'ingresso può avvenire da strade molto diverse tra loro: Economia, Giurisprudenza, Scienze politiche. «Non solo - ricorda Enrico Vannicola, presidente di Confprofessioni Lombardia e consulente del lavoro - persino alcuni percorsi di psicologia del lavoro o sociologia, con il tirocinio consentono di iscriversi all'esame». Per diminuire la confusione - aggiunge - «bisogna investire di più nell'orientamento universitario e nella comunicazione». In questa direzione il Consiglio nazionale, guidato da Marina Calderone, ha già avviato una serie di convenzioni con le Università (a Roma, Pavia e Bari, tra l'altro) con percorsi di studio più mirati e laboratori pratici tenuti da professionisti.

A fare un po' d'ordine è intervenuto nei giorni scorsi anche il Consiglio di Stato che con la sentenza 5441, depositata il 19 luglio, ha chiarito come

debba esserci sempre coincidenza di attività tra dominus e tirocinante: in altre parole, chi vuole fare il consulente del lavoro non può svolgere il praticantato da un commercialista e poi tentare l'esame. La pronuncia quindi dovrebbe «incanalare» ancora meglio le scelte.

Ma molta strada resta ancora da fare, se si guarda agli ultimi dati: degli oltre 2.500 giovani che si abilitano ogni anno, quasi la metà sceglie di non iscriversi all'Albo, evidentemente attratta da altre professioni o da contratti subordinati.

### I redditi

Eppure per chi è già dentro invece le cose non vanno così male. La professione gode ancora di una relativa stabilità economica: gli oltre 43mila euro di reddito medio del 2019 oltre a far segnare un buon +13% rispetto al 2010, sorpassano i 40mila degli avvocati e i 32mila degli ingegneri (anche se restano al di sotto degli inarrivabili commercialisti a quota 67mila). Come per le altre categorie preoccupano un po' le differenze sul territorio: nel Trentino Alto Adige si guadagna 4,5 volte in più della Cala-

bria. «Lo abbiamo visto anche con la pandemia - spiega il presidente della Cassa Enpacl, Alessandro Visparelli - gli studi più strutturati aumentano il fatturato, persino al Sud». Conferma l'Osservatorio professioni del Politecnico di Milano: il 75% tra le realtà maggiori è cresciuto fino al 10%, mentre il 24% dei microstudi ha perso terreno. Anche se proprio durante la pandemia si è creata spontaneamente una rete di solidarietà: «Chi era da solo era davvero in difficoltà - conferma Vannicola - e ce l'ha fatta solo grazie alla rete di supporto che si è creata con le realtà più grandi e con il sindacato».

Una lezione che i consulenti del lavoro sembrano aver capito. Con un boom di aggregazioni: in due anni le società tra professionisti si sono quadruplicate. Ma il 75% è ancora organizzato come studio individuale, secondo il Politecnico.

La lenta erosione degli iscritti attivi preoccupa l'Enpacl che deve guardare alla sostenibilità del rapporto attivi/pensionati nel lungo periodo. «Siamo in un momento delicato - aggiunge Visparelli - da un lato abbiamo un 10% di iscritti oltre i 75 anni che stanno per uscire e dall'altro fra i giovani neoiscritti uno su due si cancella dopo sette-otto anni». Per tamponare quelle che il presidente definisce «falle nel serbatoio», Enpacl ha da tempo avviato misure a sostegno dei giovani: polizza Rc gratuita per i primi tre anni, garanzie sui finanziamenti bancari e una linea di credito speciale proprio per il passaggio del testimone con l'acquisto dello studio dal collega più anziano «per far rimanere il fatturato all'interno della Cassa».

### Il futuro

Con una normativa in continuo capovolgimento, ci si dovrà specializzare ancora. Anche per questo sono andati a ruba i corsi gratuiti sul welfare, la privacy e la pianificazione previdenziale organizzati dal Consiglio nazionale. Ma si guarda anche oltre: «I tempi sono maturi per introdurre l'intelligenza artificiale - prefigura Vannicola - e non solo per gli adempimenti ripetitivi, come i cedolini, ma anche per offrire una consulenza strategica al cliente su come organizzare le risorse umane, magari anche sapendo sfruttare i big data».

© RIPRODUZIONE RISERVATA



DISEGNO DI UMBERTO GRATI

**Intervista. Giovanni Marcantonio (Cno)**

È il momento di bloccare il cantiere delle riforme



«È tempo di fermare il cantiere delle riforme per il lavoro. Con i continui cambiamenti diventa sempre più difficile per un giovane che si vuole avvicinare alla nostra professione acquisire le conoscenze necessarie a rendersi presto autonomi». Giovanni Marcantonio, segretario del Consiglio nazionale dei consulenti del lavoro, spiega anche così la minore attrattività in ingresso alla professione.

**I redditi tengono, mentre dai numeri emerge un problema di accesso.**

Non aiuta la «concorrenza» con altri corsi di laurea, da economia a giurisprudenza o scienze politiche. Capita spesso che il giovane cambi idea in corsa e si iscriva ad altri Albi. Il Consiglio nazionale in convenzione con molte Università ha messo a punto percorsi più mirati. Serve anche più formazione verso l'autoimpiego, per contrastare le «sirene» del posto fisso.

**Come è cambiata nel tempo la vostra professione?**

Dopo la legge istitutiva del '79 si sono aggiunte tante competenze, dalla sicurezza lavoro alle conciliazioni nelle liti di lavoro, fino alle politiche attive, sviluppate dall'Ordine. Questo se da un lato rende difficile per un giovane stare al passo con le nuove attribuzioni e trovare un senior disposto a formarlo, dall'altro ha sicuramente contribuito alla crescita media dei redditi degli ultimi anni.

**E per il futuro? Come dovrà evolversi il vostro ruolo?**  
Ci sono molte frontiere da esplorare: dalla specializzazione nel welfare a quella nella consulenza previdenziale. Proprio la pandemia ha messo in evidenza il ruolo chiave del consulente del lavoro. I medici hanno curato i malati, noi abbiamo curato l'economia. Da noi è passato oltre il 90% delle richieste di cassa integrazione».

© RIPRODUZIONE RISERVATA

### IL VIAGGIO DEL SOLE



### IL BAROMETRO DELLE PROFESSIONI

Quello di oggi è il terzo di una serie di approfondimenti dedicati al «Barometro delle professioni». Il primo, il 19 luglio, riguardava gli ingegneri. Poi il 26 luglio focus sugli avvocati. L'obiettivo è di indagare lo stato di salute e gli scenari futuri di alcune professioni, in un mercato sempre più concorrenziale. Una ricognizione attraverso i numeri-chiave: redditi, iscritti ad Albi e Cassa, specializzazioni. Dai consulenti del lavoro, protagonisti in questa pagina, il focus si sposterà di settimana in settimana su architetti, commercialisti e notai.

### La fotografia

▲ SEGNALE POSITIVO ▼ SEGNALE NEGATIVO

#### L'EROSIONE

L'attrattività del consulente del lavoro nell'ultimo decennio

#### ▼ Iscritti all'Albo

|        |        |
|--------|--------|
| 2010   | 2020   |
| 26.788 | 25.270 |
|        | -5,67% |

#### ▼ Iscritti Cassa

|        |        |
|--------|--------|
| 2010   | 2020   |
| 26.340 | 24.972 |
|        | -5,19% |

#### L'AGGREGAZIONE

L'aumento delle società tra professionisti

#### ▲ Stp attive

|      |          |
|------|----------|
| 2018 | 2021*    |
| 119  | 622      |
|      | +422,69% |

#### LA CRESCITA ECONOMICA

L'andamento dei redditi anche a livello territoriale

#### ▲ Reddito medio

|        |         |
|--------|---------|
| 2010   | 2019    |
| 38.313 | 43.373  |
|        | +13,21% |

#### Regione più ricca e più povera

|                     |          |
|---------------------|----------|
| Trentino Alto Adige | Calabria |
| 93.105              | 20.028   |

#### ▲ Reddito medio 30-35 anni

|        |         |
|--------|---------|
| 2010   | 2019    |
| 18.062 | 22.281  |
|        | +23,36% |

(\* Al 15 luglio. Fonte: Consiglio nazionale Consulenti del Lavoro, Enpacl)

Il Sole  
**24 ORE**

## OLIMPIADI AL VIA. PRONTI AD EMOZIONARCI?

«Tokyo Story 2021» è principalmente un atto d'amore: nei confronti dello sport, di quei cinque cerchi olimpici, e soprattutto del Giappone, un Paese che è un cuore pulsante dello sport mondiale, e della sua capitale, luogo emblematico e catalizzatore della passione sportiva di ognuno di noi. Il libro, scritto da Dario Ricci, una delle voci più note di Radio 24, unisce storie di sport tipicamente orientali, racconti di Olimpiadi del passato, e ricordi di tutte le volte che gli appassionati di sport si sono svegliati prestissimo per non perdersi ciò che stava accadendo dall'altra parte del mondo.



**IN EDICOLA DA SABATO 17 LUGLIO CON IL SOLE 24 ORE A € 12,90\* E IN LIBRERIA**

\*Oltre al prezzo del quotidiano. Offerta valida in edicola fino al 17/08/2021. In libreria a 14,90 €.

14  
EDICOLA.IT

Ordina la tua copia su [Primaedicola.it](http://Primaedicola.it) e ritirala, senza costi aggiuntivi né pagamento anticipato, in edicola.



Per maggiori informazioni chiama il Servizio Clienti del Sole 24 Ore  
**02 30300600**

SHOPPING  
24

In vendita su [Shopping24](http://Shopping24)  
offerte.ilssole24ore.com/tokyostory2021